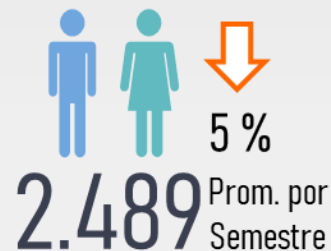


RELACIONES LABORALES

Contratación



Profesores de Hora Cátedra



113 ↓ 37%

Trámites para Aprendices y Practicantes

Compensación y salarios

32
Estudios de Cargos

Plan de Beneficios Flexibles

16.943 MLL
Inversión Total

↑ 5%

3.237
Empleados

2.178
Tomaron

4.626
Días de descanso

= 764 MLL.

RELACIONES LABORALES

Nómina



Valor total
NOMINA

\$ 268.000 MLL

Ausentismos

(planta, temporales, hora cátedra y aprendices)



- Licencias no remuneradas
- Incapacidades por enfermedad general
- Licencias remuneradas
- Maternidad

4.467 Ausentismos



\$1.432 MLL

Valor recuperado por incapacidades

↑ 29%

Prórrogas y terminaciones de contratos



Soporte legal



Otras gestiones



SELECCIÓN

Proceso de selección



#ElCambioNosMueve

Alternativas laborales para dar continuidad a la gestión

Banco de horas

62 

7832

Horas hombre


Programa de inducción



Perfiles

97% Documentados en el sistema

 = 978

 194
Revisados y gestionados



13 Entrevistas
Voz de la Dirección

Bienestar

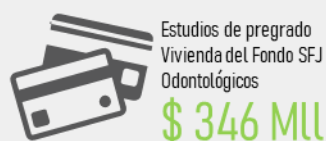
Auxilios



Actividades de integración



Créditos



Tertuliano



Calidad de Vida



DESARROLLO HUMANO

Cambio



Conversatorio:
"Desafíos que nos hacen
cambiar de colores"

Lanzamiento de
"El Sitio del Camaleón"

Clima

Mi experiencia de trabajo en casa

739  **18** Unidades

Actividades:

- Grupos focales
- Socialización de buenas prácticas

Evaluación

Gestión

67%

Indicador de
Desempeño
Global

22%

654

Procesos
activados

108%

▶ Curso virtual

"Conversaciones de
Retroalimentación"

27 



12 Procesos con
coaches internos

Capacitación

Formación Permanente



■ Número de personas

10
Insignias
digitales

Formación virtual



Sistema de entrenamiento en línea

11 Cursos
disponibles

318 Personas que
culminaron cursos

Alianzas con proveedores y unidades



- Plataforma Mi planilla.com
- Formación Virtual Office 365
- Educación Financiera y Emocional

Plan Integral de Formación



Inversión Total
\$ 637 Mll



2.977
Participantes
en eventos formativos

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Salud

Atención de la emergencia sanitaria COVID19

47 Protocolos de bioseguridad

1.290 Estudiantes del área de la salud capacitados

12.401 Señales de prevención instaladas

551 Pruebas PCR realizadas

871 Casos en seguimiento por COVID19



Gestión del Riesgo Biológico

Encuentros de Sensibilización



871 Estudiantes  **27%**

APLICACIÓN COBERTURA 72%

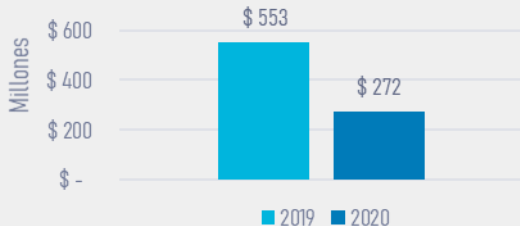
BATERÍA DE RIESGO PSICOSOCIAL



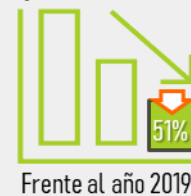
Seguridad

Afiliación de estudiantes

Aportes ARL estudiantes en práctica



Reducción
\$ 281 MLL



Caracterización de sustancias químicas



2020

- ▶ 1.016 Caracterizados
- ▶ 58% de cumplimiento

2019

- ▶ 532 Caracterizados
- ▶ 30% de cumplimiento